

МИНИСТЕРСТВО КУЛЬТУРЫ УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ

АВТОНОМНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ КУЛЬТУРЫ
УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ «НАЦИОНАЛЬНАЯ
БИБЛИОТЕКА УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ»

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ
АУК УР «НАЦИОНАЛЬНАЯ
БИБЛИОТЕКА УР»
НА ПЕРИОД ДО 2030 ГОДА



ИЖЕВСК
2020

СОДЕРЖАНИЕ

1.	Характеристика текущей ситуации	3
1.1.	Введение	3–5
1.2.	Региональный и городской контекст	7
1.3.	Информационные ресурсы Библиотеки	7–9
1.4.	Кадровое обеспечение	10–12
1.5.	Посещаемость библиотеки	13–14
1.6.	Научно-методическая и издательская деятельность	15–16
1.7.	Межрегиональный и международный контекст	16–17
1.8.	Основные проблемы Библиотеки	18
2.	Новая идеология	19
2.1.	Миссия	19
2.2.	Ценности	19
2.3.	Фирменный стиль	20
3.	Стратегические цели	21
3.1.	Библиотека – центр национальной идентичности	21
3.2.	Библиотека – информационный и научно-методический центр	21–22
3.3.	Библиотека – центр интеллектуального развития. Привлекательное место	22–23
4.	Стратегические задачи	23
4.1.	Расширение читательской аудитории. Характеристика и значимость основных читательских групп	23–24
4.2.	Архитектурно-пространственное развитие Библиотеки	24–29
4.3.	Финансовая политика	29–31
4.4.	Кадровая политика	31–32
4.5.	Признание Библиотеки	33
4.6.	Продвижение Библиотеки	34
5.	Механизмы реализации	35
5.1.	Информационные ресурсы	35
5.2.	Научно-методическая деятельность	36–37
5.3.	Развитие спектра услуг	37
5.4.	Цифровые технологии	37–38
5.5.	Краткая характеристика имущественного комплекса	38–39
5.6.	Комплексная система обеспечения безопасности	39–40
5.7.	Ожидаемые результаты	41

1.1. ВВЕДЕНИЕ

Национальная библиотека Удмуртской Республики (далее Библиотека) основана в 1918 году. До 1958 года она занимала помещения, не соответствовавшие требованиям к размещению библиотечного фонда и обслуживанию читателей.

Здание для Библиотеки построили в 1957 году, при проектировании которого архитекторы В. И. Антошук и Б. С. Чичкин использовали проект Ставропольской краевой библиотеки (архитекторы А. Э. Лопатто и А. Г. Лысяков), возведенной в 1955-м. Здание Библиотеки вошло в единый архитектурный комплекс по ул. Советской и стало одной из достопримечательностей города.

Новое здание предполагало возможность размещения 500 тыс. экземпляров библиотечного фонда. Сегодня в фонде библиотеки насчитывается более 1,5 млн экземпляров документов. Со временем здание перестало соответствовать требованиям пожарной безопасности, устарело технологическое оборудование.

В 2019 году началась реконструкция здания, ввести его в эксплуатацию планируется в 2021 году.

На период реконструкции здания разработана и утверждена коллегией Министерства культуры и туризма Удмуртской Республики (10 ноября 2016 года) «Стратегия развития Национальной библиотеки Удмуртской Республики на 2017–2020 годы». Стратегия определила развитие Библиотеки как современного культурно-просветительного и информационного центра Удмуртской Республики.

Среди задач, решение которых обеспечивало достижение цели стратегии, обозначено:

- ✓ участие в реализации государственной культурной политики;
- ✓ обеспечение возможности просвещения и интеллектуального досуга для граждан республики;
- ✓ расширение доступа к информации, хранящейся в библиотеке, и национальным информационным ресурсам;
- ✓ продвижение книги и чтения, социально значимой информации;
- ✓ организация возможности ознакомления с произведениями удмуртской литературы, результатами научно-исследовательской и творческой деятельности;
- ✓ сохранение и обеспечение доступности культурного наследия, зафиксированного в текстовой, визуальной и иной форме.



1 ХАРАКТЕРИСТИКА ТЕКУЩЕЙ СИТУАЦИИ

- 1.1. ВВЕДЕНИЕ
- 1.2. РЕГИОНАЛЬНЫЙ И ГОРОДСКОЙ КОНТЕКСТ
- 1.3. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ БИБЛИОТЕКИ
- 1.4. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ
- 1.5. ПОСЕЩАЕМОСТЬ БИБЛИОТЕКИ
- 1.6. НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ И ИЗДАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
- 1.7. МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЙ И МЕЖДУНАРОДНЫЙ КОНТЕКСТ
- 1.8. ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ БИБЛИОТЕКИ

В период реализации Стратегии Библиотека осуществляла свою деятельность в соответствии с Модельным стандартом деятельности общедоступной библиотеки и развивалась как просветительский центр, площадка интеллектуального развития и культурного досуга населения республики, активный агент в интернет-пространстве, предоставляющий доступ к информационным ресурсам, хранитель традиционного культурного наследия, воплощенного в её книжных фондах.

Одним из основных результатов стратегического развития стало обеспечение качественного обслуживания пользователей в условиях размещения отделов обслуживания в удаленных друг от друга районах города Ижевска и увеличение количественных показателей деятельности Библиотеки.

ИТОГАМИ развития Библиотеки как просветительского центра, площадки интеллектуального развития и культурного досуга населения республики, стали:

- **проведение** мероприятий, ориентированных на потребности разных

целевых групп пользователей (от молодежи до представителей старшего поколения);

- **создание** благоприятной среды для обслуживания лиц с ограниченными возможностями здоровья. Модернизирована сенсорная комната для реабилитации детей-инвалидов. Реализованы программы социокультурной адаптации граждан с ограниченными возможностями здоровья.

Коллектив Библиотеки стал дипломантом Всероссийского конкурса «Сто лучших товаров России» 2019 года за услуги библиотечно-информационного обслуживания людей с нарушением зрения.

Библиотека как активный агент в интернет-пространстве, предоставляющий доступ к информационным ресурсам, формирует информационные электронные ресурсы, реализует интернет-проекты, предоставляет доступ к электронным ресурсам Российской государственной библиотеки и Президентской библиотеки им. Б. Н. Ельцина. Кроме того, библиотека оказывает консультационные услуги пользователям по поиску информации в сети Интернет, получению государственных услуг в электронном виде, обучает компьютерной грамотности граждан пожилого возраста и лиц с ограниченными возможностями здоровья.

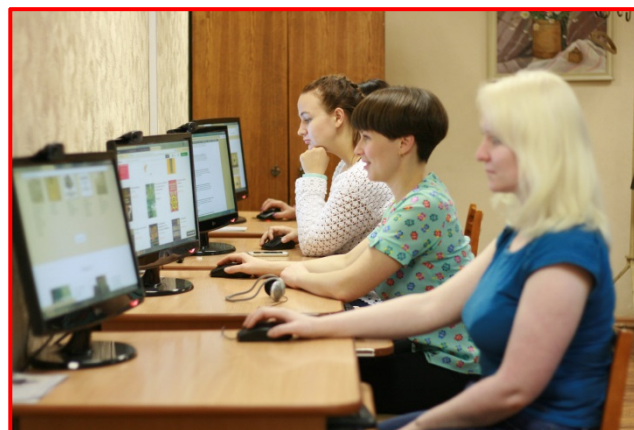
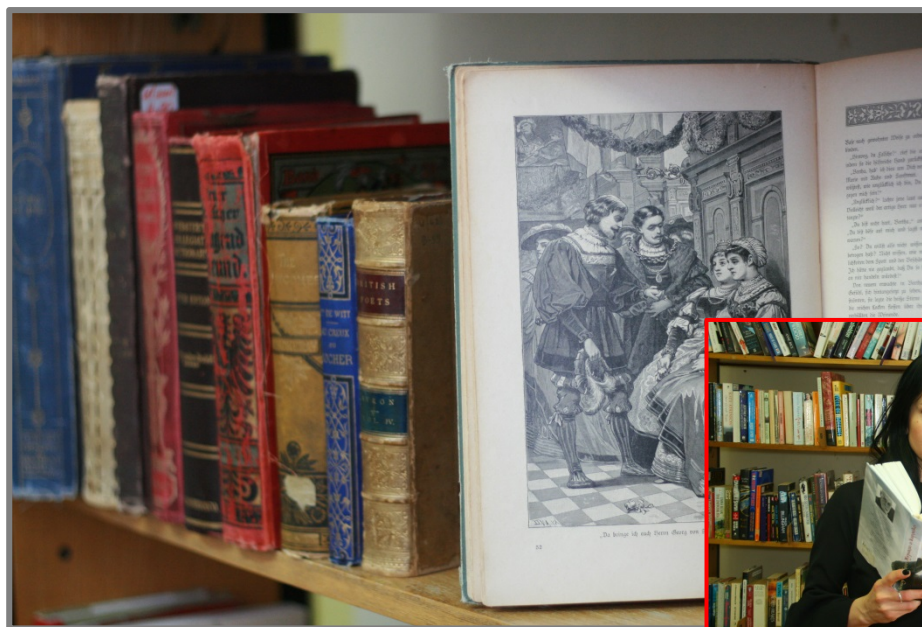
Коллектив Библиотеки удостоен Государственной премии Удмуртской Республики в области искусства, литературы и образования, а также премии фонда поддержки местных инициатив «Сообщество» за проект «Национальная электронная библиотека УР». Комиссией при Главе Удмуртской Республики по Государственным премиям УР особо отмечены достоинства сервиса для удаленных пользователей, такие как доступность, бесплатность ресурса, а также удобство поиска, налаженная работа с различными учреждениями науки и культуры УР с целью расширения оцифрованного фонда, доступного широкому кругу пользователей.

Также проект «Национальная электронная библиотека Удмуртской Республики» стал дипломантом Всероссийского конкурса «Сто лучших товаров России» 2018 года.

Библиотека как хранитель традиционного культурного наследия, воплощенного в её книжных фондах, формирует фонд краеведческих и национальных документов, книжных памятников федерального и регионального уровней, обязательного экземпляра документов Удмуртской Республики. В целях сохранности осуществляется ежегодный мониторинг состояния законсервированной части фондов библиотеки. Специалисты библиотеки

занимаются изучением и описанием редких и ценных, краеведческих документов. Результаты исследований отражаются в Своде книжных памятников Удмуртской Республики, публикациях в материалах научно-практических конференций, изданиях библиотеки.

Разработка новой Стратегии развития Библиотеки связана с моделированием ее деятельности в условиях, связанных с переездом в историческое здание после реконструкции, внедрением технологических и структурных изменений.



ЦЕЛИ

ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

БИБЛИОТЕКИ

- удовлетворение универсальных информационных потребностей населения Удмуртской Республики, продвижение достижений науки и культуры Удмуртской Республики и Российской Федерации

- формирование и сохранение документного достояния Удмуртской Республики

- формирование фонда отечественных и иностранных документов, включая издания для слепых и слабовидящих, способствующих повышению интеллектуального потенциала населения республики, удовлетворению запросов, связанных с решением социально-экономических задач республики

- организация библиотечного обслуживания населения в Удмуртской Республике, в том числе слепых и слабовидящих

- эффективное распоряжение имуществом Учреждения в соответствии с его назначением в пределах, установленных законом

1.2. РЕГИОНАЛЬНЫЙ И ГОРОДСКОЙ КОНТЕКСТ

Национальная библиотека Удмуртской Республики – одна из двух государственных библиотек республики. Является центральной региональной библиотекой, методическим центром для библиотек республики, в том числе для 528 муниципальных общедоступных библиотек.

Библиотека в условиях реконструкции здания размещается в приспособленных помещениях по 6 адресам г. Ижевска.

Здание на ул. Советской, 11 находится в центре г. Ижевска; история места хранит важные для жителей республики события.

Ул. Советская (ранее ул. Троицкая) являлась продолжением заводской плотины, задумывалась архитектором С. Е. Дудиным как главная городская магистраль. До 1917 года это была улица, на которой размещались церкви, общественные здания, дома местной интеллигенции, купцов и духовенства.

В одном из домов, построенном в 1820-е годы архитектором С. Е. Дудиным, проживал Захарий Осиевич Лятушевич – священник, ученый, поэт, педагог, который был известной личностью в Вятской губернии и за ее пределами. Настоятель церкви Ильи Пророка,

а позже и протоиерей, инициатор строительства и первый настоятель Александро-Невского собора, заведовал четырьмя заводскими школами (попечитель школ), преподавал историю, геометрию и механику, писал стихи и прозу на латыни, русском и французском языках и печатал свои сочинения в Москве и Вятке. Он много сделал для просвещения и образования жителей поселка Ижевский завод. В его доме собирались лучшие представители местного общества. С 2018 года здание находится в оперативном управлении Библиотеки, не используется, так как нуждается в реконструкции.

В 1958 году перед зданием Библиотеки установлен памятник В. И. Ленину, его открытие состоялось в дни празднования 400-летия присоединения Удмуртии к России.

Библиотека окружена офисными и жилыми зданиями, в шаговой доступности находятся Государственный русский драматический театр и Государственный национальный театр Удмуртской Республики. Территория Библиотеки и окружающее городское пространство позволяет реализовывать просветительские проекты.

1.3. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ БИБЛИОТЕКИ

Фонд библиотеки составляет свыше **1 млн 570 тыс.** экземпляров документов (книги, периодические издания, электронные документы, ноты, рукописи, грампластинки и др.) и включает в себя документы длительного и постоянного хранения (республиканские обязательные экземпляры печатных документов, книжные памятники).

Библиотека обладает крупнейшим в республике фондом национальных и краеведческих документов, книжных памятников, насчитывающим **более 500 тыс. экз.**, в том числе фонд Книжной палаты Удмуртской Республики составляет более **400 тыс.** единиц хранения. На основании Закона Удмуртской Республики от 10.04.2017 № 10-РЗ «Об организации библиотечного обслуживания населения государственными библиотеками Удмуртской Республики, комплектования и обеспечения сохранности их библиотечных фондов и обязательном экземпляре документов Удмуртской Республики» Библиотека выполняет функции Книжной палаты Удмуртской Республики. Деятельность Библиотеки включает регистрацию и статистический учет выпускаемых на территории республики печатных документов всех видов и типов,

формирование и сохранение архива печати Удмуртской Республики.

Фонд редких и ценных документов Библиотеки распределен между отделами-фондодержателями, содержит рукописные и печатные документы (книги, газеты, журналы, ноты, изоматериалы и т. п.). Фонд включает более 15 тыс. документов на русском, удмуртском и иностранных языках. Хронологический охват – XVII–XXI века. Среди них старообрядческие рукописные книги, издания кириллической печати, старопечатные издания гражданской печати, прижизненные издания учёных, писателей, общественных деятелей, в том числе просветителей удмуртского народа, образцы полиграфического искусства.

В состав фонда редких и ценных документов Библиотеки отдельными коллекциями входят владельческие коллекции, являющиеся частью личных библиотек известных деятелей культуры и науки Удмуртской Республики, книжные коллекции, состоящие из сохранившихся собраний учреждений, предприятий, действовавших на территории Удмуртской Республики до 1918 года.

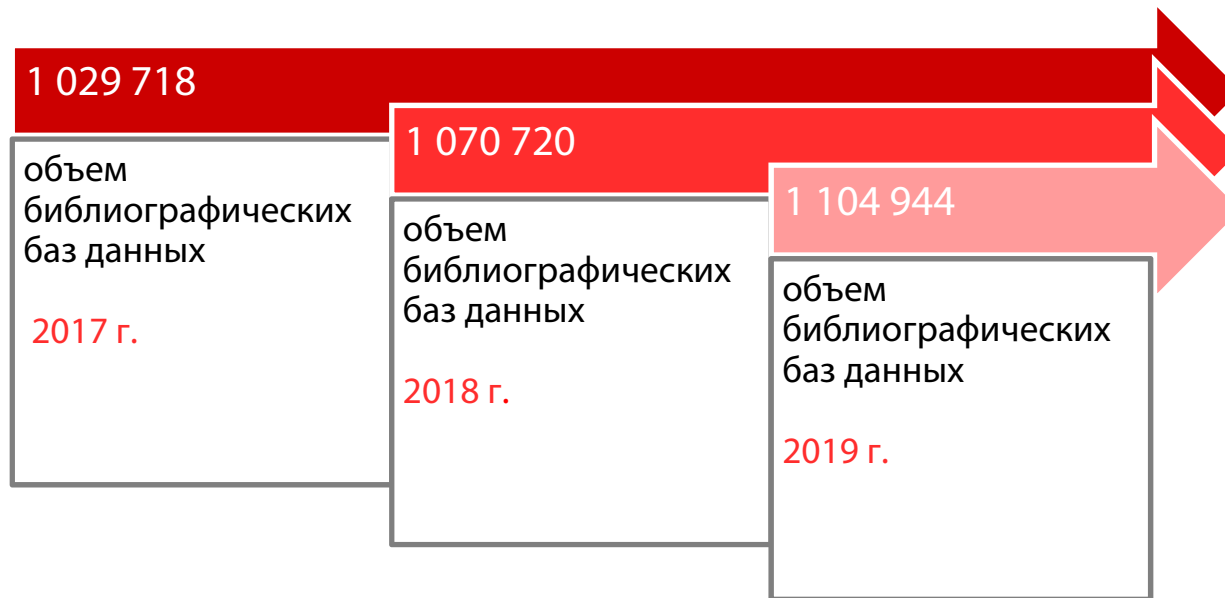
В 2019 году состоялась передача Библиотеке книг из первоначального фонда библиотеки имени А. Ф. Дерябина ОАО «Концерн “Калашников”». Его основу составляют издания крупнейших российских издателей XIX – нач. XX века. Фонд включает энциклопедические труды, книги по русской и всеобщей истории, географии, медицине, художественную литературу.

В состав библиотечного фонда входят документы в специальных форматах для слепых и слабовидящих пользователей, среди них особое место занимают тактильные книги собственного изготовления (80 экз.). Для библиотечного обслуживания граждан с ограниченными возможностями здоровья сформирован фонд в объеме 62 тыс. экз. (17 тыс. наименований). Он включает не только документы в специальных форматах для слепых и слабовидящих, но и издания по проблемам социальной помощи, вопросам адаптации и реабилитации людей с разными видами ограничений возможностей здоровья. Фонд Библиотеки является культурным достоянием народов Удмуртии и входит составной частью в документальное печатное

наследие народов России. Его сохранность обеспечивается путем проведения консервационных мер и научной реставрации документов. Региональный центр консервации и сохранности документов проводит мониторинг состояния библиотечного фонда, ежегодно консервационным мерам подвергает более 500 экз. документов, оказывает методическую помощь библиотекам, архивам, музеям республики, проводит обучающие семинары и мастер-классы по консервации документов.

Состав библиотечного фонда отражен в системе каталогов, картотек, библиографических базах данных.

Общий объем библиографических баз данных составляет более 1 млн записей. В электронных каталогах библиотеки отражены сведения более чем о 700 тыс. документах библиотечного фонда. Число записей в Электронном каталоге превысило 350 тыс. Продолжается ретроконверсия карточного каталога.



Полнотекстовые ресурсы представлены Национальной электронной библиотекой Удмуртской Республики, инсталлированными правовыми базами данных, удаленным сетевым ресурсом «Электронная библиотека диссертаций РГБ».

Национальная электронная библиотека Удмуртской Республики в среднем (с учетом данных за три года) ежегодно пополняется на **5 тыс.** документов. В 2019 году объем электронной библиотеки составил более **41 тыс.** документов.

Библиотека принимает участие в реализации регионального проекта «Цифровизация услуг и формирование информационного пространства в сфере культуры» «Цифровая культура», принятого в Удмуртской Республике на 2019–2024 годы.

Предусматривается реставрация 205 книжных памятников федерального и регионального значения, их оцифровка и размещение в Национальной электронной библиотеке Удмуртской Республики. Ежегодное пополнение электронной библиотеки составляет 34 цифровые копии.

1.4. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

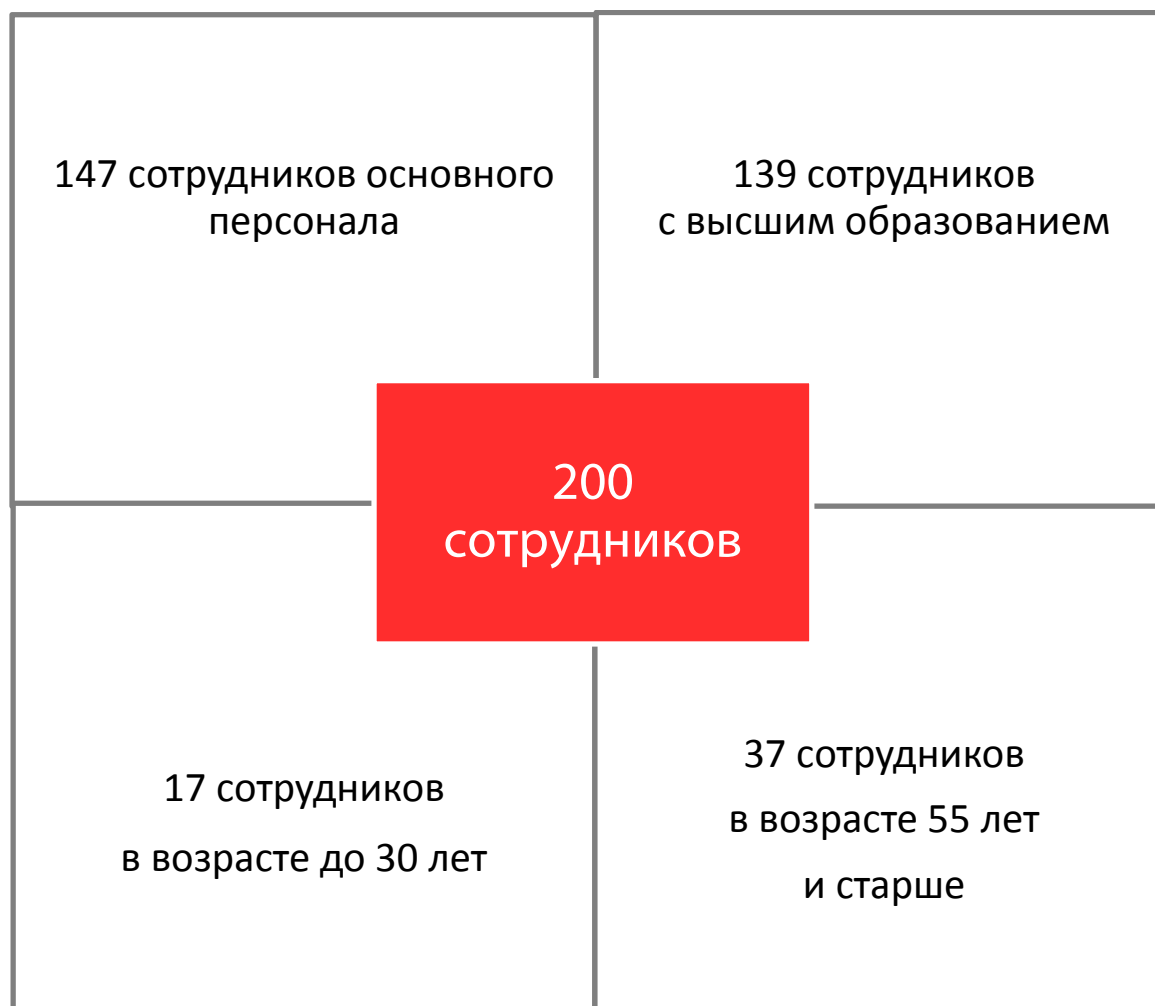
В настоящее время в Библиотеке работают 200 сотрудников. Штатная численность 216 человек.

Численность основного персонала – библиотечных работников (без совместителей) составляет 147 человек.

Вместе со вспомогательным персоналом – 166 человек, с высшим образованием 139 человек.

Из года в год в учреждении сохраняется большой процент специалистов с высшим библиотечным образованием, что говорит о профессионализме кадрового состава библиотеки. Высшее профессиональное образование имеют **92,5 %** сотрудника из числа основного персонала, в том числе библиотечное – 71 человек (**48 %**). Из числа основного персонала имеют среднее профессиональное образование 8 человек, из них 5 человек – библиотечное, 3 человека имеют среднее общее образование и обучаются в вузах. Всего в вузах обучаются 6 человек.

Что касается вспомогательного персонала, то среди них, за исключением двух человек, все специалисты с высшим образованием.



ГЛАВНЫЕ ЦЕЛИ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ

1

достижение оптимального соотношения между затратами на содержание персонала и производительностью труда

2

подчиненность всей работы с кадрами задачам качественного обеспечения основной деятельности учреждения

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ

- ✓ рациональное использование кадрового потенциала библиотеки;
- ✓ совершенствование системы мотивации сотрудников, формирование справедливой системы оплаты труда;
- ✓ обеспечение сохранения и приумножения профессионального опыта, его передачи от опытных сотрудников к молодым специалистам с помощью системы наставничества;
- ✓ предоставление сотрудникам возможности реализовывать свои способности с пользой для учреждения;
- ✓ повышение квалификации сотрудников, переподготовка тех, кто не имеет профильного образования.

Возрастной срез сотрудников среди основного и вспомогательного персонала выглядит так:
до 30 лет – 17 человек – **10 %**;
от 30 лет до 55 – 119 человек – **72 %**;
от 55 лет и старше – 37 человек – **22 %**;
пенсионеры по возрасту – 35 человек – **21 %**.

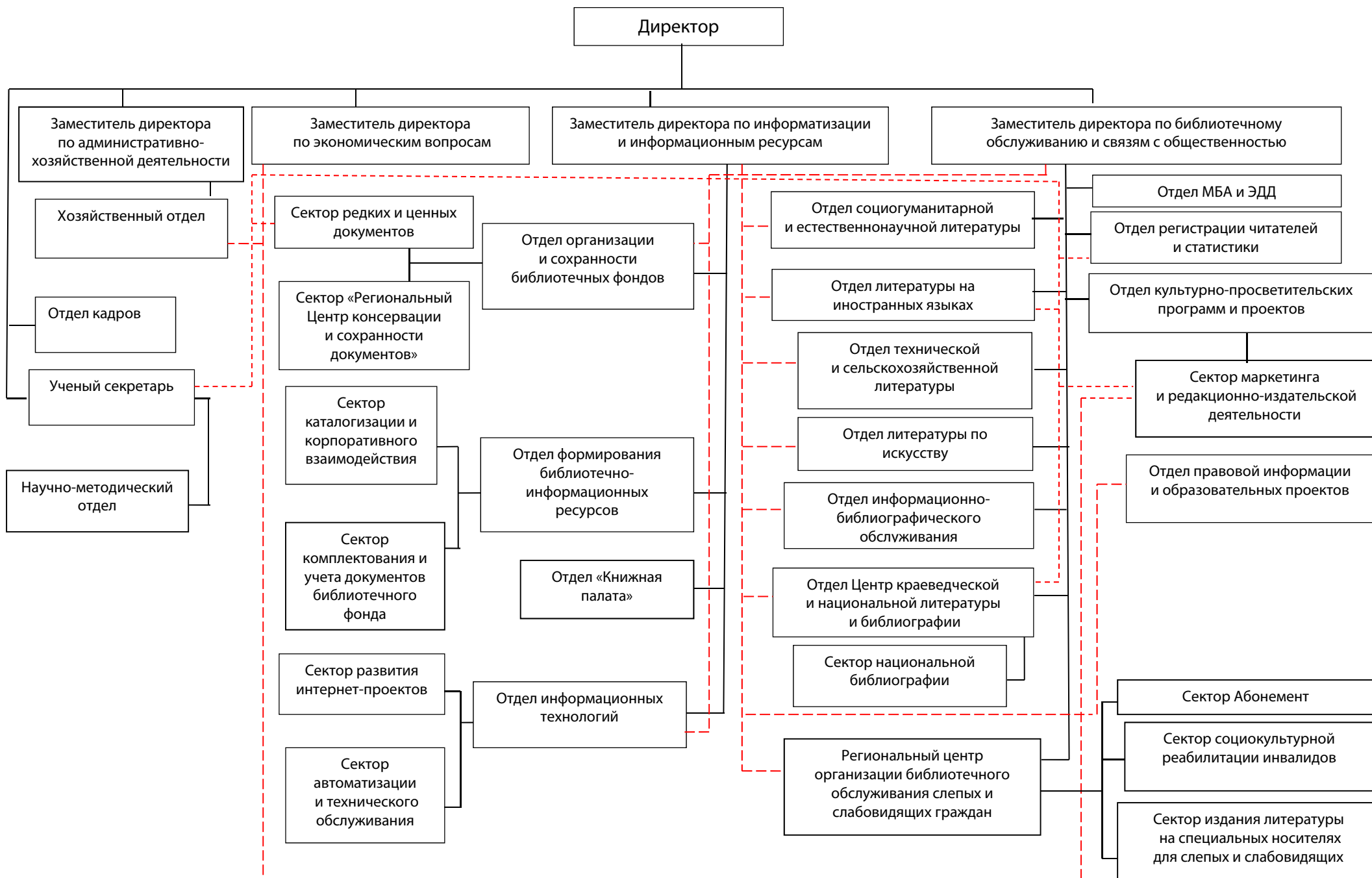
Сохраняется тенденция «старения» коллектива – большой процент специалистов старше 50 лет – 72 человека (основной и вспомогательный персонал – без совместителей) – **43 %** (36 % в 2018 году). В связи с повышением пенсионного возраста сохранение этой тенденции закономерно.

Коллектив библиотеки всегда отличала стабильность. Об этом свидетельствует большое количество сотрудников, проработавших в учреждении более 10 лет, – **94 человека**.

Об этом же говорит и небольшой процент текучести кадров – **5,8 %**. И это – несмотря на тяжелые материально-технические условия в настоящий момент.

В 2019 году в учреждении прошла оптимизация с целью повышения эффективности производственного процесса и сокращения затрат на содержание персонала. В результате оптимизации и утверждения новой организационной структуры многие отделы с небольшим количеством сотрудников были объединены с близкими по профилю деятельности отделами.

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА АУК УР «НАЦИОНАЛЬНАЯ БИБЛИОТЕКА УР» НА 01.03.2020



1.5. ПОСЕЩАЕМОСТЬ БИБЛИОТЕКИ

Ежегодно количество посещений Библиотеки увеличивается. Ее посещают с целью самостоятельной работы с информацией, участия в культурно-просветительских и обучающих мероприятиях и получения дополнительных услуг. В общем объеме посещений большую долю составляют посещения организованных целевых групп, так как для них проводится большинство культурно-просветительских и обучающих мероприятий.

Среди посетителей библиотеки преобладают учащиеся (**43,6 %**), специалисты народного хозяйства (**25,5 %**) и читатели, отнесшие себя при регистрации к неработающим (**21,6 %**). Научные работники составляют **6 %** от общего количества читателей Библиотеки, их количество в 2019 году увеличилось на **1 %**.

По возрастным характеристикам библиотечная аудитория делится следующим образом: преобладают читатели в возрасте старше 31 года (**67 %**), значительно меньше читателей от 15 до 30 лет (**21 %**), самую малочисленную группу закономерно составляют читатели в возрасте до 14 лет (**12 %**).





Самыми активными посетителями Библиотеки являются граждане с ограниченными возможностями здоровья (слепые и слабовидящие), педагоги, работающие с инвалидами по зрению, члены семей данной категории читателей. Посещения Регионального центра организации библиотечного обслуживания слепых и слабовидящих граждан в общем объеме стационарных и внестационарных посещений Библиотеки занимают **29 %**.

1.6. НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ И ИЗДАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Библиотека является методическим центром для библиотек Удмуртской Республики. Исходя из этого, выстраивается ее научно-методическая деятельность.

Научно-методическая деятельность объединяет методическое обеспечение деятельности муниципальных библиотек республики и проведение библиотечных исследований.

Ежегодно для специалистов муниципальных общедоступных библиотек проводятся обучающие мероприятия по повышению квалификации. Начиная с 2018 года увеличивается количество консультаций и семинаров, проводимых удаленно с использованием технологий сети Интернет. В 2020 году видеоконсультации размещаются на канале YouTube.

В основе библиотечных исследований лежит изучение библиотечного дела Удмуртии, фондов Библиотеки, чтения жителей республики.

К 100-летию Библиотеки ее вековая деятельность представлена на фоне важных для Удмуртской Республики событий.

Особое внимание в изучении библиотечных фондов уделяется редким и ценным документам, личным коллекциям. Исследование «Владельческие признаки на документах фонда редких и ценных изданий Национальной библиотеки Удмуртской Республики» предполагает выявление и описание экслибрисов и штампов, автографов, помет, оставленных в книге ее владельцами. Тем самым создается список источников многолетнего пополнения библиотечного фонда, и формируется своеобразный круг чтения жителей республики, чьи книжные коллекции (или отдельные издания) хранятся в Библиотеке.

Информация о выявленных редких и ценных документах, их описание отражается в «Своде книжных памятников Удмуртской Республики».

Частью исследовательской работы является составление библиографических, рекомендательных, текущих и ретроспективных указателей системы государственной библиографии, главной темой которых является «краеведение».

Результаты библиотечных исследований, методической деятельности выпускаются в виде сборников материалов конференций, методических пособий, которые размещаются на сайте Библиотеки.

Издательская политика Библиотеки направлена на формирование положительного имиджа учреждения через печать рекламной продукции и выпуск материалов, раскрывающих библиотечную деятельность.

Основным видом рекламной продукции является «Публичный отчет». В 2020 году впервые за последние 12 лет он вышел в печатном виде.

Издания Библиотеки преимущественно мультимедийные, что позволяет объединить текстовую информацию с визуальной и аудио. Такие издания, имея сложную структуру, дают наиболее полное представление о предмете.

Частью издательской деятельности Библиотеки является репродуцирование книг в специальных форматах для слепых и слабовидящих. Приоритет отдается выпуску изданий национальной и краеведческой тематики: произведения удмуртских классиков и современных авторов, поэтическое творчество незрячих граждан, путеводители по наиболее значимым архитектурным сооружениям республики, этнографические материалы и фольклорные произведения для самых юных читателей. Наличие специализированного оборудования (брайлевский принтер, устройство для печати тактильной графики), а также применение

компьютерных технологий позволяет выпускать 35 названий (105 экз.) изданий.

1.7. МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЙ И МЕЖДУНАРОДНЫЙ КОНТЕКСТ

Деятельность национальных библиотек, как в России, так и за рубежом, меняется в соответствии с технологическими нововведениями и потребностями общества.

Национальные библиотеки России – библиотеки федерального уровня и центральные библиотеки национальных республик в составе Российской Федерации – осуществляют свою деятельность в соответствии с Модельным стандартом деятельности общедоступной библиотеки, утвержденным министром культуры Российской Федерации 17.11.2014. Вместе с тем каждая библиотека имеет свои особенности, связанные с традициями исторического и культурного развития, финансовыми возможностями, представлениями местного сообщества о библиотеке.

Для национальных библиотек характерно выполнение основных типологических функций, но способ и форму их выполнения каждая библиотека определяет

самостоятельно. Поэтому, рассмотрев деятельность национальных библиотек, мы в качестве примеров выбрали те, деятельность которых, на наш взгляд, является ориентиром для развития Национальной библиотеки Удмуртской Республики.

✓ Национальная библиотека Республики Карелия <http://library.karelia.ru>

Общее количество полнотекстовых электронных документов в составе подписных удаленных лицензионных баз данных и доступных в виртуальных читальных залах превышает 5 млн. Процессы перевода печатных изданий в цифровой формат начались в конце XX века, с 2010 года оцифровка осуществляется в партнёрстве с Президентской библиотекой им. Б. Н. Ельцина.

Основные библиотечные процессы автоматизированы. Число записей в Электронном каталоге превысило 4 млн (включает текущие поступления документов, ретроспективные базы документов на русском, национальных и иностранных языках, сводный каталог книг на карельском и русском языках, библиографическую базу законодательных материалов Республики Карелия, аналитическую роспись журналов

и сборников, аналитическую роспись журналов, не выписываемых библиотекой).

Кроме официального сайта ведет ещё 9 интернет-проектов.

Благодаря модернизации библиотека Карелии работает в режиме «двадцать четыре на семь».

✓ Национальная библиотека Республики Татарстан <https://kitaphane.tatarstan.ru/>

Научно-исследовательская деятельность в Национальной библиотеке Республики Татарстан осуществляется по следующим направлениям:

- проведение социологических исследований;
- подготовка научных изданий, научно-методических пособий и библиографических указателей. Ежегодно выпускается 16 наименований изданий;
- написание статей;
- проведение научно-археографических исследований, археографических экспедиций по Республике Татарстан с целью выявления, приобретения и учета книжных памятников, находящихся в личных библиотеках граждан;

- участие в научных мероприятиях регионального, межрегионального и международного уровней.

С 2008 года издательством «Милли китап» Национальной библиотеки Республики Татарстан публикуются научно-популярные сборники из серии «Татар археографиясе» («Татарская археография»). В сборниках серии представлены тексты в переложении на современную татарскую графику и факсимиле рукописей, а также научные статьи, археографические описания рукописей, комментарии и резюме на русском языке. Библиотека продолжает работу по научному изучению и публикации текстов татарских литературных, исторических, документальных и других письменных памятников из фондов библиотеки.

С 2012 года проходит Международная научно-практическая конференция «Каримуллинские чтения». Мемориальные чтения посвящены памяти выдающегося деятеля науки и культуры, академика Академии наук Республики Татарстан, доктора филологических наук, ученого-книговеда Абрара Гибадулловича Каримуллина.

Библиотека является организатором проведения ежегодного республиканского конкурса «Книга года», целью которого

является изучение читательских интересов, спроса на произведения писателей и поэтов республики.

- ✓ Рязанская областная универсальная научная библиотека им. Горького <https://rounb.ru>

Ежегодно в сентябре при поддержке правительства Рязанской области, Министерства культуры и туризма Рязанской области, Министерства по делам территорий и информационной политики Рязанской области, региональной Общественной палаты, Ассоциации книгоиздателей России, Рязанского библиотечного общества проводится фестиваль национальной книги «Читающий мир». Фестиваль широко известен в России и странах ближнего зарубежья, включен в число 100 проектов по поддержке книги и чтения Фонда президентских грантов.

Библиотека осуществляет проект «Искусство жить вместе», направленный на гармонизацию межнациональных отношений в регионе и культурную адаптацию мигрантов. Основу проекта составляют мероприятия, направленные на возрождение интереса к культуре национальностей, проживающих в регионе; привлекающие внимание к лучшим образцам национальной литературы; мероприятия для молодежной аудитории и детей.

Проекты реализуются в рамках государственной программы Рязанской области «Развитие местного самоуправления и гражданского общества на 2016-2020 годы» при поддержке Правительства и Общественной палаты Рязанской области.

Одно из важнейших направлений работы библиотеки – поддержка молодежных инноваций. Активную работу ведет областной Совет молодых библиотекарей, который является инициатором ярких ширококомасштабных акций и проектов.

В 2017 году библиотека получила государственную лицензию на осуществление образовательной деятельности.

В 2018 году региональным правительством подписано соглашение о сотрудничестве с Российским книжным союзом. Библиотека является участницей разработки региональной программы поддержки книги и чтения.

1.8. ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ БИБЛИОТЕКИ

На основе анализа деятельности Библиотеки сформулированы следующие проблемы:

- отсутствие единого библиотечного пространства;
- отсутствие комфортных условий для получения информации, самообразования, интеллектуального общения;
- потеря библиотекой в период реконструкции здания части своих читателей;
- утрата узнаваемости Библиотеки;
- устаревшие представления пользователей об основных услугах Библиотеки;
- слабое задействование потенциала временных выставок;
- отставание во внедрении автоматизации процессов стационарного обслуживания читателей;
- недостаточное комплектование библиотечного фонда, в том числе сетевыми удаленными ресурсами (подписными);
- нехватка помещений для размещения библиотечного фонда (прироста фонда);
- ненадлежащее сохранение печатного культурного наследия удмуртского народа;
- плохое состояние библиотечных фондов после долговременного нахождения в помещениях, не соответствующих условиям хранения;
- ограниченность методической и консультационной деятельности, основной формы помощи специалистам библиотек, отсутствие методических рекомендаций, говорящее о несистемном подходе;
- утилитарный характер библиотечных исследований, результаты которых не влияют на развитие Библиотеки, на создание ее имиджа в профессиональной среде.

Библиотека в полной мере соответствует статусу «национальная» библиотека.

В рамках новой Стратегии развития она готова расширять просветительскую, мемориальную деятельность в соответствии с изменением архитектурно-пространственного размещения библиотечных фондов и читательских зон.

2.1. МИССИЯ

Смысл существования Библиотеки заключается в культурно-историческом просвещении населения Удмуртской Республики, продвижении достижений науки и культуры, формировании и сохранении документального наследия удмуртского народа.

Будущее Библиотеки, представляется нам, будет связано с организацией пространства и услуг для интеллектуального и творческого развития молодежи, информационной поддержки науки, профессионального роста, презентаций социальных инициатив граждан.

2.2. ЦЕННОСТИ

На протяжении 100-летней деятельности Библиотека сохраняет базовые ценности:

- ✓ библиотечный фонд как национальное достояние Удмуртской Республики;
- ✓ национальные культурные традиции удмуртского народа, других народов, проживающих на территории Удмуртии;
- ✓ продвижение книги и чтения;
- ✓ активное участие в научной и культурной жизни республики;
- ✓ социокультурная адаптация граждан с ограниченными возможностями здоровья;
- ✓ научно-методическое обеспечение деятельности муниципальных общедоступных библиотек.
- ✓ Библиотека открыта для общества.



2.3. ФИРМЕННЫЙ СТИЛЬ

В 2018 году, вступая в новое столетие своей истории, Библиотека подошла к необходимости изменения фирменного стиля. Закономерно в этом смысле и эволюционное изменение ее логотипа, повышающего узнаваемость Библиотеки и имеющего глубокий внутренний смысл (Приложение. Руководство по использованию фирменного стиля).

Символика Библиотеки тесно связана с государственной символикой Удмуртской Республики. В логотипе Библиотеки использован стилизованный солярный знак, символизирующий в культурах народов республики солнце, тепло, свет, а также цвета государственного герба и флага.



Красный и белый цвета характерны для цветовой гаммы удмуртского народа. Красный является цветом солнца и символом жизни, белый символизирует космос и чистоту нравственных устоев. Черный цвет в логотипе Библиотеки трансформирован в оттенки серого, которые несут ту же смысловую нагрузку – являются символами земли и стабильности. Красный солярный знак – оберег в культуре удмуртского этноса. Те же функции выполняет и характерный для культур народов, проживающих на территории Удмуртской Республики, вышитый пояс – с ним ассоциируется горизонтальная ориентация логотипа.

Таким образом, логотип Библиотеки позиционирует учреждение как надежного хранителя доверенных ему сокровищ письменной культуры и памяти народов Удмуртии, символизирует устойчивость его развития и верность традициям просветительства, нравственную чистоту помыслов его сотрудников, устремленность их в будущее.

Возможны доработки отдельных элементов фирменного стиля с учетом дизайн-проекта реконструируемого библиотечного здания.

3.1. БИБЛИОТЕКА – ЦЕНТР НАЦИОНАЛЬНОЙ ИДЕНТИЧНОСТИ

Тема национальной идентичности удмуртского народа всегда была приоритетной в формировании информационных ресурсов Библиотеки и проведении культурно-просветительских мероприятий.

Рассматривая Библиотеку как центр национальной идентичности, стремимся к расширению контактов с библиотеками и информационными центрами финно-угорского мира, реализации совместных проектов. В ближайшей перспективе – участие в деятельности «Финно-угорского библиотечно-информационного центра», что позволит национальным библиотекам финно-угорских регионов России предоставлять доступ читателям к электронным информационным ресурсам с использованием технологии сквозного поиска, проводить мероприятия с межрегиональным участием.

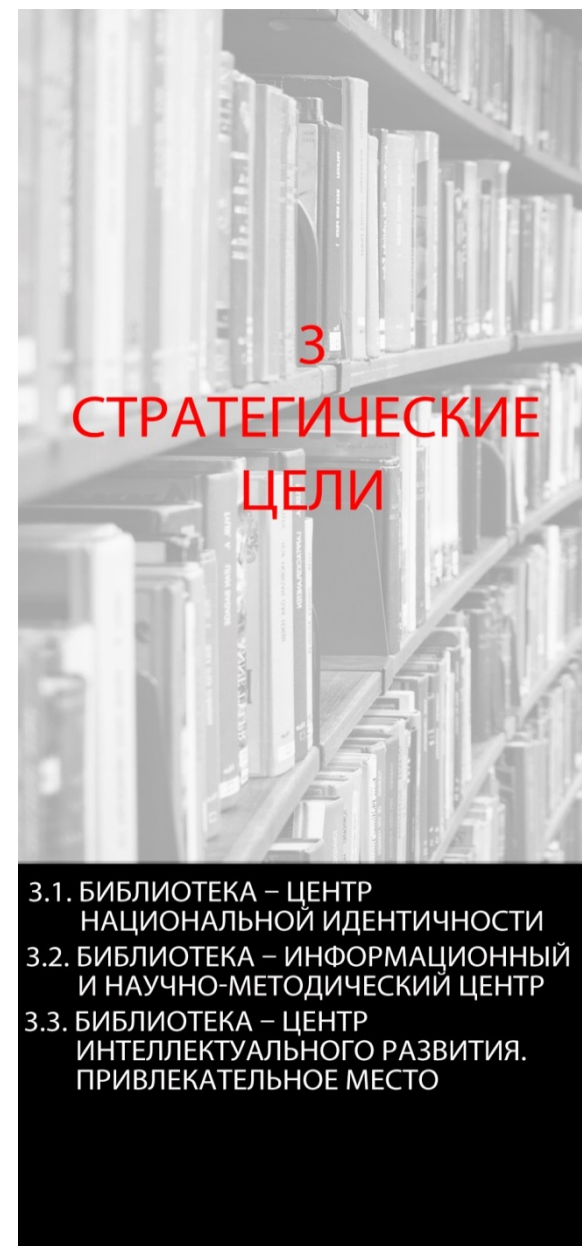
Использование новых технологических возможностей и интерактивных форм работы способствует привлечению внимания молодежной аудитории к национальной культуре удмуртского народа, истории

республики, получению качественного опыта восприятия национальной культуры.

3.2. БИБЛИОТЕКА – ИНФОРМАЦИОННЫЙ И НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ ЦЕНТР

Развитие Библиотеки как интеллектуального центра, предоставляющего доступ к научной, правовой и другой социально значимой информации, формирование «библиотеки знаний» предполагает формирование информационных ресурсов в кооперации и координации информационных ресурсов библиотек, архивов, музеев, информационных центров и служб республики и предоставление доступа к ресурсам информационных центров России и зарубежных стран:

- **формирование** библиотечного фонда как части культурного наследия удмуртского народа, обеспечение его сохранности и доступности;
- **формирование** электронных ресурсов собственной генерации;



- 3.1. БИБЛИОТЕКА – ЦЕНТР НАЦИОНАЛЬНОЙ ИДЕНТИЧНОСТИ
- 3.2. БИБЛИОТЕКА – ИНФОРМАЦИОННЫЙ И НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ ЦЕНТР
- 3.3. БИБЛИОТЕКА – ЦЕНТР ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ. ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОЕ МЕСТО

– **внедрение** доступа ко всем удаленным сетевым лицензионным ресурсам Библиотеки по типу «Одно окно» (Виртуальный абонемент): читатель получает пароль от всех ресурсов одновременно в личном кабинете и здесь же может просмотреть документы и ролики, касающиеся всех доступных ресурсов;

– **повышение** правовой культуры пользователей путем развития деятельности Центра правовой информации (оказание консультационной помощи с привлечением юристов, психологов, работников социальных служб и др.);

– **расширение** информационного обслуживания коллективных пользователей (фирм и организаций) по проблемам инновационного развития экономики, народного хозяйства, культуры и искусства.

Развитие Библиотеки как научно-методического центра предполагает:

- ✓ использование системного подхода в методическом сопровождении деятельности общедоступных библиотек республики;
- ✓ применение интерактивных форм методической и консультационной помощи специалистам библиотек;

- ✓ изменение системы повышения квалификации специалистов библиотек;
- ✓ повышение эффективности библиотечных исследований, участие в рейтинге научного цитирования;
- ✓ развитие издательской деятельности.

3.3. БИБЛИОТЕКА – ЦЕНТР ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ. ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОЕ МЕСТО

В будущем Библиотека должна стать новым пространством городской жизни, привлекательным, интересным и удобным для самообразования, повышения профессиональных знаний, межличностного общения и социальной активности.

Для этого будет выстроена инфраструктура взаимодействия библиотека–читатель.

Будут действовать различные по масштабу и формату просветительские и образовательные программы для разных возрастных и социальных групп, как групповые, так и индивидуальные, включая онлайн-проекты:

- научно-популярные лектории;
- практико-ориентированные курсы;
- семинары и образовательные курсы;
- языковые и разговорные клубы;
- интеллектуальные игры;
- клубы по интересам.

Сформулировано свое оригинальное предложение, которое будет четко идентифицироваться с библиотекой, – достижения современной науки для практического применения каждого жителя республики. Получение информации принесет пользу обществу, позволит изменить отношение жителей республики к экологии, ресурсосбережению, создать представление о жизни, например, в «умном доме», применении современных технологий в сельском хозяйстве. Предполагается применение разных форм продвижения лучших практик научных исследований (фестиваль науки, научный слэм, дискуссионные площадки и другие). Оригинальное предложение рассчитано в первую очередь на молодежную аудиторию с целью формирования позитивного отношения к социально-экономическому развитию Удмуртской Республики.

Библиотека собирает, хранит, изучает печатное культурное наследие народов Удмуртской Республики, занимается его продвижением посредством форм различной работы, как традиционных, так и инновационных. Библиотека активно сотрудничает с информационными центрами финно-угорского мира.

Формулирование задач определяет **направления стратегических изменений:**

- **расширение** читательской аудитории;
- **определение** направлений просветительской деятельности;
- **изменение** архитектоники библиотечного пространства. Функциональное зонирование помещений Библиотеки, создание комфортной среды;
- **обеспечение** доступа к информационным ресурсам Библиотеки, других библиотек и информационных центров;
- **создание** центра повышения квалификации библиотечных специалистов;
- **развитие** библиотечных исследований, увеличение количества публикаций в профессиональной прессе;

– **развитие** профессиональных компетенций работников Библиотеки;

– **расширение** спектра услуг Библиотеки.

4.1. РАСШИРЕНИЕ ЧИТАТЕЛЬСКОЙ АУДИТОРИИ. ХАРАКТЕРИСТИКА И ЗНАЧИМОСТЬ ОСНОВНЫХ ЧИТАТЕЛЬСКИХ ГРУПП

Библиотечная аудитория, сложившаяся в период реконструкции здания, ограничена условиями разобщенности отделов обслуживания и традиционно представлена учащимися средних, средних специальных и высших учебных заведений, отраслевыми специалистами, гражданами пожилого возраста.

Расширение читательской аудитории связано с направлениями развития Библиотеки, в частности с ее просветительской политикой, основное внимание в которой уделяется следующим читательским группам:



- ✓ **молодежь (14–30 лет)**, в том числе студенческая аудитория, – информационное сопровождение образовательного процесса и самообразования, развитие личности через проведение интеллектуального досуга, предоставление высокотехнологичных удаленных сетевых услуг;
- ✓ **научные сотрудники** – дальнейшее развитие услуг научного абонента, проведение обучающих семинаров для молодых ученых, интеллектуально-досуговых мероприятий;
- ✓ **успешные и состоявшиеся горожане** (специалисты и предприниматели), **работники государственных структур** – предоставление информационно-аналитических услуг, комфортного пространства для индивидуальной и групповой работы, обсуждения проектов и ведения переговоров;
- ✓ **граждане пожилого возраста** – создание условий для адаптации и социализации, обучения и самообразования, культурного досуга;
- ✓ **представители местных сообществ**, включая сообщество коллекционеров, волонтеров, экологов, писателей и других творческих союзов, – для них Библиотека станет местом общения и презентаций проектов и достижений;

- ✓ **мигранты, иностранные студенты** – информационная помощь в психологической и социальной адаптации, вовлечение в культурное пространство республики;
- ✓ **граждане с ограниченными возможностями здоровья** – предоставление доступа к библиотечным фондам, информации, знаниям и ценностям культуры на основе использования адаптивных технологий и средств реабилитации, содействие интеграции в социум, повышению качества жизни инвалидов и их семей;
- ✓ **дети, семейный посетитель** – посредством сопровождения образовательной деятельности («Умные каникулы в Национальной библиотеке УР»); создание условий для развития творческой, социально ответственной личности; предоставление возможностей для развития личности ребёнка через непрерывное образование и самообразование; развитие медиаграмотности, языковых навыков детей при помощи чтения, игр, обучения, общения, способствующих социальному взаимодействию и интеграции в общество.

Расширению читательской аудитории будут способствовать технологические изменения процесса библиотечного обслуживания, которые включают электронный

читательский билет, бесплатную зону Wi-Fi, сервисы самообслуживания и другие. Библиотека перейдет на новый режим работы – будет работать с одним выходным днем, увеличит ежедневное время посещения для пользователей.

4.2. АРХИТЕКТУРНО-ПРОСТРАНСТВЕННОЕ РАЗВИТИЕ БИБЛИОТЕКИ

Архитектурно-пространственное развитие Библиотеки предполагает усовершенствование процессов обслуживания читателей за счет зонирования пространства библиотеки (выделение помещений для общения, групповой и индивидуальной работы, для проведения массовых мероприятий); современный дизайн помещений, организацию рабочих мест читателей и персонала в соответствии с требованиями эргономики.

Реконструкция основного здания открывает принципиально новые возможности развития Библиотеки.

Проект здания Библиотеки предполагает сохранение двухэтажного зального корпуса

и возведение 6-этажного пристроя.
Предусмотрено создание безбарьерной доступности помещений для инвалидов и маломобильных групп населения.
Единовременно более 300 человек смогут посетить Библиотеку.

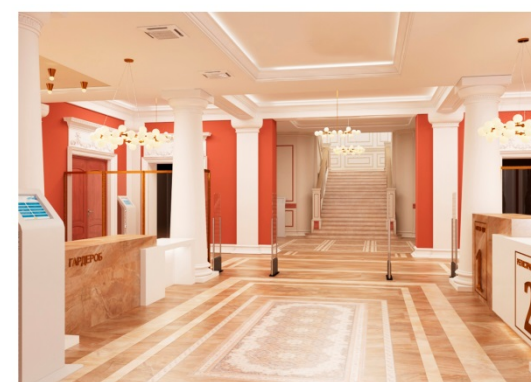
Помещения 1–2-го этажей предназначены для обслуживания пользователей. На 3-м этаже разместятся служебные помещения. Фондохранилище займет часть 3-го этажа и 4–6-й этажи.

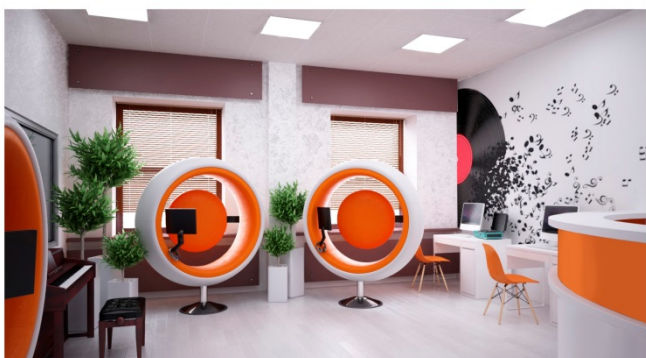
Функциональные зоны 1-го этажа

рассчитаны на получение библиотечных услуг актуальной тематики, а также сервисных услуг, проведение культурно-просветительских мероприятий.

Информационно-сервисная зона – здесь происходит запись и перерегистрация читателей, информирование о мероприятиях и услугах библиотеки. Читатель сможет заказать книгу по системе межбиблиотечного абонемента, получить сопутствующие услуги: копирование документа, приобретение сувенирной продукции и канцелярских товаров.

Центр национальной и краеведческой литературы и библиографии – предоставляет краеведческие информационные ресурсы республики, информацию о регионе.





Арт-пространство – индивидуальные пользовательские места для прослушивания аудиозаписей, грампластинок, проигрывания нот, обработки графики, изображений, видеоконтента и др. Пользователи смогут воспользоваться студией звукозаписи – новой услугой Библиотеки.

Региональный центр организации библиотечного обслуживания слепых и слабовидящих граждан – предоставление во временное пользование изданий в специальных форматах для слепых и слабовидящих, проведение социокультурных, реабилитационных мероприятий.

Литературная гостиная – зал для мероприятий камерного характера в ежедневном режиме. Здесь будут проходить заседания любительских клубов; литературно-музыкальные, поэтические вечера; презентации книг; открытие книжных выставок-просмотров; творческие, деловые, литературные встречи; лектории и др.

Конференц-зал – место проведения конференций, форумов, съездов, встреч населения с представителями государственной власти и общественности, в том числе в рамках избирательных кампаний, других культурных и организационных мероприятий. Вместимость зала – 123 человека.



Детская комната – игровое пространство, оснащенное сенсорными модулями, где будут проводиться развивающие занятия с детьми, чьи родители занимаются в читальных залах или присутствуют на просветительских, творческих, деловых мероприятиях Библиотеки; просмотры детских кинофильмов и мультфильмов; прослушивание детских песен, стихов и сказок; чтение детских книг; художественное творчество; постановка кукольных спектаклей. Проведение дня рождения ребенка в библиотеке – новая услуга.

Литературное кафе – комфортное пространство для пребывания в Библиотеке, где наряду с возможностью перекусить появится возможность литературного общения. Рассчитано на 20 мест.

Функциональные зоны 2-го этажа рассчитаны в первую очередь на индивидуальную работу читателей, но некоторые помещения также дают возможность группового взаимодействия.

Зона каталогов – размещение карточных каталогов и картотек, автоматизированных мест для поиска документов в электронных каталогах и библиографических базах данных Библиотеки. Читателям оказываются справочно-библиографические услуги.





Кафедра выдачи литературы – получение пользователями документов из фондов Библиотеки.

Универсальный читальный зал – трансформируемое пространство площадью 300 кв. м, состоящее из трех зон, разделенных мобильными перегородками:

- электронный читальный зал с предоставлением доступа к информационно-телекоммуникационной сети Интернет, виртуальным читальным залам Национальной электронной библиотеки и Президентской библиотеки им. Б. Н. Ельцина, другим удаленным полнотекстовым базам данных российских и мировых информационных центров, базам данных правовой и социально значимой информации;
- традиционный читальный зал;
- зал повышенной комфортности с мягким покрытием пола, креслами-трансформерами, мягкими посадочными модулями, открытым фондом популярной литературы.

Отдел редких и ценных документов – обслуживание пользователей, проведение тематических экскурсий, просветительских мероприятий.

Мобильный офис – деловое пространство с возможностью проведения переговоров, коворкинг-центр. Новая услуга Библиотеки.



Центр обучения – обучение населения, с приоритетной направленностью на социально незащищенные слои, медийно-информационной грамотности, работе на компьютере и с другими гаджетами, использованию информационно-коммуникационных технологий.

Для размещения библиотечного фонда предусмотрено **фондохранилище**, рассчитанное на 1498 тыс. единиц хранения. Проект здания Библиотеки не предусматривает организацию открытого доступа к фонду, кроме размещения 2 тыс. единиц хранения в зале повышенной комфортности и текущих периодических изданий в Центре национальной и краеведческой литературы и библиографии. Проект здания Библиотеки не решает проблемы перспективного прироста фонда. Ежегодный прирост фонда составляет 10 тыс. документов, для его размещения необходимы дополнительные площади.

С целью организации эффективного библиотечного обслуживания пользователей и размещения документных фондов

Библиотека сохранит использование помещений, переданных ей по договорам безвозмездного пользования.

В помещении по адресу ул. 30 лет Победы, 14 Размещение фонда периодических изданий (3 тыс. единиц хранения) позволит освободить место в основном книгохранении для новых поступлений документов.

В помещении по адресу ул. Ломоносова, 9 – размещение документных фондов библиотеки

В помещении по адресу ул. Орджоникидзе, 50 разместится пункт внестационарного обслуживания слепых и слабовидящих с документным фондом на шрифте Брайля в количестве 99 210 экз. (14 297 комплектов), с предоставлением услуги «Книга-почтой». Библиотека предоставляет документы в специальных форматах для слепых 36 пунктам внестационарного обслуживания, расположенным на территории республики.

4.3. ФИНАНСОВАЯ ПОЛИТИКА

Финансирование деятельности Библиотеки осуществляется в виде субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ), субсидии на иные цели, не предусмотренные в рамках государственного задания.

Основную долю расходов составляют расходы на оплату труда – 96 % финансирования. 4 % – расходуется на содержание помещений, аренду здания, связь, коммунальные услуги и прочее.

Предоставляются субсидии на иные цели, не предусмотренные в рамках государственного задания. Выделение средств из республиканского бюджета на комплектование библиотечных фондов ежегодно сокращается. В 2019 году было выделено 545,8 тыс. рублей.

В целях дополнительного финансирования привлекаются внебюджетные средства: от оказания платных услуг, гранты, премии, добровольные пожертвования.

Фактические затраты на содержание зданий и помещений в 2019 году

Адрес	Теплоэнергия, тыс. руб.	Электро- энергия, тыс. руб.	Водоснабжение и водоотведение, тыс. руб.	Прочие расходы, тыс. руб.	Итого расходов, тыс. руб.
ул. Удмуртская, 199	142,3	225,8	8,5	1 197,6	1 574,2
ул. Удмуртская, 264	363,6	352,7	9,8	30,8	756,9
ул. 30 лет Победы, 14	76,2	65,1	5,5	258,4	405,2
ул. Ломоносова, 9	104,2	130,9	4,0	226,1	465,2
ул. Орджоникидзе, 50	44,9	2,4	0	69,9	117,2
ул. К. Маркса, 188	0	0	0	41,7	41,7
ул. Пушкинская, 200	0	0	0	8,3	8,3
Итого:	731,2	776,9	27,8	1 832,8	3 368,7

Прогноз на содержание зданий и помещений Библиотеки в год

Адрес	Теплоэнергия, тыс. руб.	Электро- энергия, тыс. руб.	Водоснабжение и водоотведение, тыс. руб.	Прочие расходы, тыс. руб.	Итого расходов, тыс. руб.
ул. Советская, 11	1 976,5	3 344,8	125,1	650,0	6 096,4
ул. 30 лет Победы, 14	88,5	80,4	14,7	200,0	383,6
ул. Ломоносова, 9	120,9	161,6	7,5	150,0	440,0
ул. Орджоникидзе, 50	53,7	3,1	0	30,0	86,8
Итого:	2 594,3	3 928,7	161,2	1 680,0	7 006,8

После завершения реконструкции основного здания Библиотека сохранит на основе договоров о безвозмездном пользовании помещения по адресам: ул. Ломоносова, 9, ул. 30 лет Победы, 14 и ул. Орджоникидзе, 50, а также в оперативном управлении – здание памятника архитектуры федерального значения «Казенный дом, нач. XIX в., арх. Дудин С. Е.», требующее проведения реконструкции.

В структуре финансовых расходов на 2021 год произойдут следующие изменения: исключена аренда и содержание помещения по адресу ул. Удмуртская, 199, содержание здания по адресу ул. Удмуртская, 264 и содержание помещений по адресам: ул. К. Маркса, 188 и ул. Пушкинская, 200.

Стратегией развития предполагается комплексная модернизация инфраструктуры Библиотеки, а значит и увеличение перечня услуг.

Например, организация работы кафе, площадью 36 кв. м на первом этаже, создаст максимально комфортную атмосферу для посетителей библиотеки. Интерьер, ценовая политика, оплата коммунальных услуг по индивидуальным электрическим и водным счетчикам, время работы кафе будут регламентированы условиями договора аренды.

Кроме этого, перечень оказываемых услуг пополнится культурно-просветительскими, обучающими и другими услугами.

Расширение перечня оказываемых услуг, организация деятельности кафе при библиотеке, работа, направленная на расширение аудитории и увеличение посещаемости, сотрудничество с другими учреждениями и организациями позволит увеличить поступление внебюджетных денежных средств.

4.4. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Об эффективности кадровой политики говорит в первую очередь достижение поставленных перед учреждением стратегических задач.

Целью кадровой политики Библиотеки является сохранение, укрепление и развитие кадрового потенциала, создание квалифицированного и высокопроизводительного сплоченного коллектива, способного на качественное обеспечение основной уставной деятельности и способного своевременно

реагировать на происходящие изменения в обществе.

Для реализации этой цели необходимо при подборе, отборе и расстановке кадров в библиотеке за основу брать обоснованное и экономически целесообразное распределение работников по структурным подразделениям и должностям в соответствии с требуемым уровнем и профилем подготовки, опытом работы, деловыми и личными качествами.

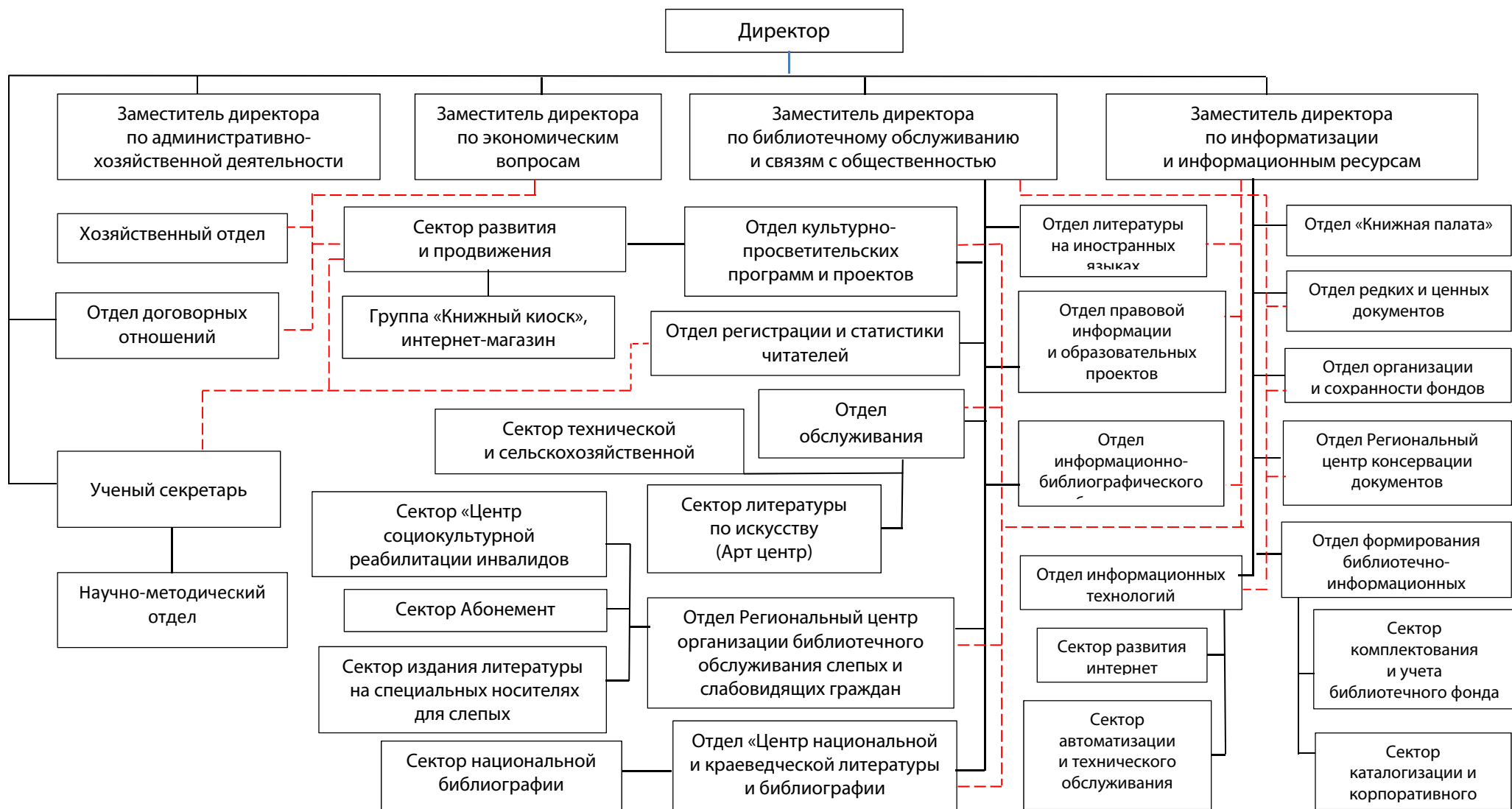
Основные задачи:

- ✓ назначение на должность наиболее подходящих работников и нахождение для каждого из них наиболее соответствующей его данной сферы трудовой деятельности;
- ✓ создание эффективной системы оплаты труда. Каждый сотрудник должен осознавать, что оплата труда – это материальное вознаграждение, адекватное его ценности для учреждения;
- ✓ эффективное использование мастерства и потенциальных возможностей каждого работника;

- ✓ создание в организации условий для наиболее полного удовлетворения персонала своей работой;
- ✓ увеличение количества молодых специалистов;
- ✓ организация эффективной системы повышения квалификации сотрудников Библиотеки, способной удовлетворить потребности специалистов в получении полного спектра необходимой информации в сфере новейших научных достижений, а также передового зарубежного и отечественного опыта;
- ✓ формирование и укрепление корпоративной культуры в учреждении (проведение мероприятий по командообразованию, издание собственной газеты и т. д.).

Для выполнения поставленных задач необходима, в том числе, и новая усовершенствованная организационная структура.

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА АУК УР «НАЦИОНАЛЬНАЯ БИБЛИОТЕКА УР» НА 11 МАЯ 2021 ГОДА



4.5. ПРИЗНАНИЕ БИБЛИОТЕКИ

Признание Библиотеки на республиканском, российском и зарубежном уровнях является важной необходимостью для оценки ее деятельности, фактором дальнейшего развития.

Признание Библиотеки предполагает:

- ✓ развитие общественных связей и социального партнерства с различными учреждениями и организациями Удмуртской Республики, органами государственной власти и местного самоуправления посредством реализации совместных проектов и проведения мероприятий;
- ✓ участие в крупных представительских мероприятиях республики;
- ✓ реализация программы взаимодействия с местными сообществами;
- ✓ развитие многоязычия: русский, удмуртский, английский;
- ✓ проведение межрегиональных и международных фестивалей, конкурсов, форумов, конференций: Литературный фестиваль «На родине П. И. Чайковского», межрегиональный фестиваль-конкурс

«Книга года на родине П. И. Чайковского» и др.;

- ✓ дальнейшее развитие стратегических союзов с различными организациями как в сфере культуры, так и в других областях;
- ✓ разработка совместных выставочных проектов с центральными библиотеками субъектов Российской Федерации;
- ✓ популяризация достижений современной науки через презентации научных изданий, проведение научных дискуссий и научно-практических конференций, формирование научно-вспомогательных библиографических указателей, формирование собственных информационных ресурсов и предоставление доступа к удаленным сетевым ресурсам;
- ✓ развитие присутствия в сети Интернет, включая социальные сети;
- ✓ расширение библиотечных услуг и повышение качества их предоставления;
- ✓ участие в международных программах, российских и международных профессиональных объединениях;
- ✓ сотрудничество с культурными центрами стран ближнего и дальнего зарубежья,

открытие в Библиотеке представительств культурных и информационных центров;

- ✓ установление профессиональных связей с библиотекарями субъектов Российской Федерации и зарубежных стран;
- ✓ участие библиотечных специалистов в международных, общероссийских и межрегиональных научно-практических конференциях.

4.6. ПРОДВИЖЕНИЕ БИБЛИОТЕКИ

За годы деятельности Библиотеки сформировался ее имидж академического учреждения. С изменением в Российской Федерации требований государственной культурной политики, ожиданий общества от деятельности библиотек появилась потребность в корректировке устоявшегося имиджа. Библиотека открыта изменениям на новом уровне.

Одним из способов формирования имиджа Библиотеки в местном сообществе является переименование ближайшей к месту размещения здания по ул. Советской, 11 остановки общественного транспорта в «Национальная библиотека Удмуртской Республики».

Помимо проведения рекламных кампаний для оценки изменений в имидже библиотеки с целью признания их обществом необходимо проводить социологические опросы, изучать отзывы посетителей Библиотеки.

Отражение изменений на сайте Библиотеки:

- видеоэкскурсия по залам Библиотеки;
- видеотрансляции мероприятий;

– запись на мероприятие в личном кабинете читателя.

В социальных сетях:

- информация об изменениях (мероприятиях) в группах Библиотеки;
- размещение роликов, видеолекций;
- проведение сетевых акций;
- предоставление бонусов пользователям за публикацию факта посещения Библиотеки.

Продвижение Библиотеки должно проходить через продвижение изменений, чему будут способствовать:

- публикации в СМИ, социальных сетях, федеральных интернет-проектах, на сайте Библиотеки;
- публичные обсуждения изменений Библиотеки;
- распространение печатной рекламной продукции.

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ:

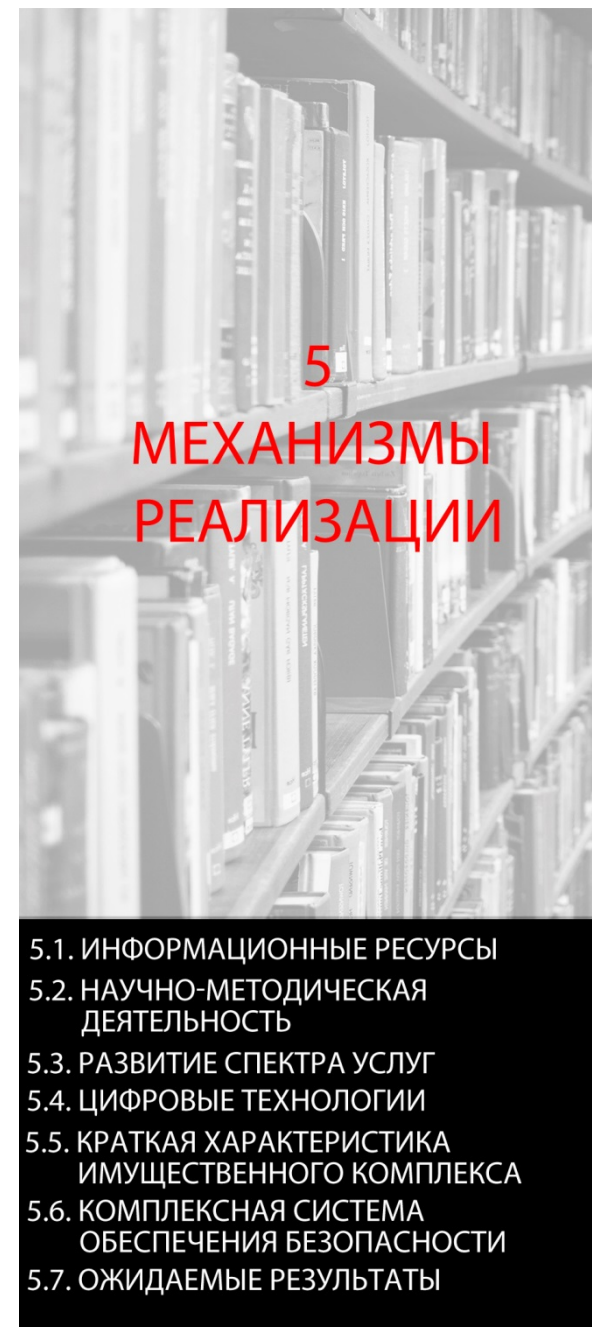
- ✓ сформировать имидж Библиотеки нового поколения;
- ✓ создать коллектив единомышленников, готовых к инновационным изменениям;
- ✓ собрать вокруг Библиотеки партнеров, чье участие поможет обществу принять новый имидж Библиотеки

5.1. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

На формирование информационных ресурсов повлияют изменения в системе библиотечного обслуживания пользователей Библиотеки, в том числе выбор приоритетных читательских групп, способы предоставления информации.

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ:

- ✓ пересмотр приоритетов комплектования книжных и периодических изданий, подписных сетевых удалённых ресурсов;
- ✓ систематическая редакция профиля комплектования с учётом изменяющихся приоритетов общества;
- ✓ усиление системы сохранности и безопасности фондов;
- ✓ развитие коллекций Библиотеки как национального достояния;
- ✓ продвижение документов библиотечного фонда при условии обеспечения его сохранности и безопасности. Сохранение статуса уникальности отдельных документов



5.2. НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Развитие научно-методической деятельности произойдет благодаря активизации работы по трем направлениям: методическое обеспечение деятельности общедоступных библиотек республики, библиотечные исследования и библиотечные издания.

Для методического обеспечения деятельности общедоступных библиотек республики необходимо принять политику научно-методической практики, которая определит ее приоритеты, обеспечит пропорциональное распределение ролей и ответственности между специалистами отделов Библиотеки и сотрудниками научно-методического отдела; обозначит направления и темы для подготовки методических пособий, форму их трансляции.

Повышение эффективности использования методических рекомендаций возможно только при условии оперативности подготовки и доступности форм их предоставления. Одной из возможных форм предоставления методических рекомендаций может стать публикация текстового документа с одновременным размещением видеоконсультации в виртуальном методическом кабинете.

Для качественного изменения подготовки методических пособий важно обучить главных специалистов Библиотеки методике написания методических рекомендаций и других форм методических пособий.

Новый подход к методическому обеспечению деятельности общедоступных библиотек республики связан с использованием технологических возможностей, предусмотренных в здании Библиотеки после его реконструкции, – например, применение таких форм работы, как телеконференция.

Получение лицензии на образовательную деятельность позволит проводить обучающие мероприятия по повышению квалификации и переподготовке специалистов библиотек с выдачей удостоверений. Кроме того, развитие системы повышения квалификации библиотекарей связано с расширением взаимодействия с федеральными библиотеками и кафедрами институтов культуры. Существует первый опыт проведения очно-заочного обучения, который положительно оценен специалистами муниципальных библиотек.

Повышение эффективности библиотечных исследований связано с выходом их на новый уровень – уровень признания в профессиональной среде. Для этого предполагается увеличить количество

публикаций по итогам исследований в профессиональных изданиях, в том числе вошедших в список Высшей аттестационной комиссии (ВАК) при Министерстве образования и науки РФ. Публикации в журналах ВАК участвуют в определении Российского индекса научного цитирования (РИНЦ). Данные РИНЦ дают оценку научной деятельности Библиотеки.

Кроме этого, одной из важных форм профессионального признания является проведение ежегодных научно-практических конференций и тематических круглых столов, издание материалов конференций и сборников по итогам библиотечных исследований.

Развитие библиотечных исследований связано с определением новых тем. Наряду с изучением фондов Библиотеки необходимо возобновить изучение качества и эффективности библиотечных процессов. Это приобретает актуальность в связи со сменой технологии обслуживания читателей Библиотеки в реконструируемом здании.

Издательская деятельность Библиотеки напрямую связана с научно-методической деятельностью. Ее развитие – результат технологического переоснащения процесса печатания. Использование нового

технологического оборудования позволит возобновить выпуск печатных изданий. Мы не отказываемся от выпуска мультимедийных изданий. Печатные издания приобретут иное содержание, их целью станет повышение культурной и исторической привлекательности Удмуртии через содержание документных фондов Библиотеки и результаты библиотечных исследований. Например, такие издания, как «Библиотека Осиповых-Югриных» (об истории семьи и книжной коллекции) или «Главный корпус Ижевского оружейного завода в изданиях и публикациях из фондов Национальной библиотеки Удмуртской Республики».

Обязательным условием для подготовки и выпуска качественных адаптированных изданий для слепых и слабовидящих остается укрепление и модернизация материально-технической базы, что предполагает не только наличие специализированного оборудования – брайлевского принтера, устройства для печати тактильной графики, но и разработка новых технологий (прототипирование иллюстраций, 3D моделирование и т. д.).

Тематика изданий сохранится: произведения удмуртских классиков и современных авторов, поэтическое творчество незрячих граждан, путеводители по наиболее

значимым архитектурным сооружениям республики, этнографические материалы и фольклорные произведения для самых юных читателей Библиотеки.

5.3. РАЗВИТИЕ СПЕКТРА УСЛУГ

Развитие спектра услуг направлено на превращение Библиотеки в привлекательное место – открытое культурное пространство для комфортного получения знаний, встреч с интересными людьми, деловых переговоров.

Наряду с собственно библиотечными услугами для читателей будут доступны:

- художественная галерея, выставки из фондов музеев и библиотек, частных коллекций;
- лектории о литературе, истории и не только;
- бесплатная Wi-Fi зона;
- сервисы звукозаписывающей студии;
- конференц-зал и комната для переговоров;
- детская сенсорная комната;
- литературное кафе;

– «Книжный киоск» с продажей сувенирной продукции в здании Библиотеки и в Интернете (интернет-магазин).

В соответствии с библиотечным законодательством основные услуги Библиотеки бесплатные, но расширение спектра услуг произойдет, в том числе, и за счет платных услуг. Что позволит привлечь средства от приносящей доход деятельности на развитие Библиотеки. Ценовая политика будет основываться на анализе потребности населения в дополнительных услугах и стоимости подобных услуг в городе Ижевске.

5.4. ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Стратегическое направление развития Библиотеки связано с повышением качества и комфортности обслуживания ее пользователей, расширением репертуара предоставляемых информационных продуктов и услуг, модернизацией традиционных форм и методов работы, оптимизацией основных технологических процессов, способствующих максимально полному удовлетворению информационных потребностей и предпочтений пользователей.

Применение цифровых технологий обеспечивает доступ к электронным каталогам, библиографическим и полнотекстовым базам данных, в том числе к Национальной электронной библиотеке Удмуртской Республики, онлайн-сервисам (виртуальная справочная служба (ВСС), бронирование книг, электронная доставка документов (ЭДД), консультант онлайн, личный кабинет пользователя и др.), а также к другим сервисам, предоставляемым в удалённом режиме пользователям, независимо от географического положения.

Развитие интернет-проектов Библиотеки включает:

- реконструкцию официального сайта библиотеки;
- актуализацию программного обеспечения системы управления сайтом;
- дальнейшее развитие обслуживания пользователей в режиме удаленного доступа (онлайн-сервисы);
- совершенствование корпоративных информационных ресурсов (сводные каталоги);
- развитие Национальной электронной библиотеки Удмуртской Республики, краеведческих интернет-проектов;

– постоянное, своевременное и целенаправленное наполнение материалами всех интернет-проектов;

– создание цифрового архива книг в аудиоформате для читателей с ограниченными возможностями здоровья, где будут представлены лучшие образцы художественных произведений местных авторов, книг об Удмуртии на русском и удмуртском языках.

Автоматизация процессов обслуживания пользователей библиотеки (на основе RFID-технологии) позволит повысить уровень обслуживания пользователей библиотеки, уменьшить время выдачи документов из библиотечного фонда, идентифицировать пользователей, контролировать доступ к информационным ресурсам библиотеки и ресурсам Интернета, управлять доступом в помещения Библиотеки.

Автоматизация процессов обслуживания пользователей библиотеки (на основе RFID-технологии) включает:

- внедрение электронного читательского билета;
- внедрение электронной книговыдачи;
- организацию автоматизированного процесса заказа, выдачи/возврата документа в отделах обслуживания;

– создание сервиса ориентирующей информации для пользователей;

– организацию мест доступа пользователей к сетевым локальным и удаленным базам данных (БД);

– организацию зоны бесплатного Wi-Fi;

– организацию обучения пользователей использованию информационно-коммуникативных технологий (ИКТ), в том числе распространение медийно-информационной грамотности.

5.5. КРАТКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ИМУЩЕСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА

В состав имущественного комплекса Библиотеки входит недвижимое (земельные участки и здания, памятник В. И. Ленину) и движимое (оборудование, книжный фонд) имущество.

Площадь зданий – 10 112,29 кв. м

(ул. Советская, 11 – **8 905,39 кв. м**

ул. 30 лет Победы, 14 – **298,0 кв. м**

ул. Ломоносова, 9 – **379,1 кв. м**

ул. Орджоникидзе, 50 – **135,0 кв. м**

Казенный дом, нач. XIX в., арх. Дудин С. Е. – **394,8 кв. м**).

Здание памятника архитектуры федерального значения «Казенный дом, нач. XIX в., арх. Дудин С. Е.» предназначено для литературного центра, но здание находится в аварийном состоянии, требуются дополнительные инвестиции в его реставрацию или консервацию (Приложение. Концепция литературно-выставочного комплекса «Дом Лятушевича»).

Площадь фондохраниения в реконструированном здании по ул. Советская, 11 составит 2 986,7 кв. м. Фондохранилище оборудовано системой вентиляции.

В здании по ул. Советской, 11 на первом этаже разместится помещение Регионального центра консервации и сохранности документов библиотечного фонда. Помещение оборудовано необходимым реставрационным и переплетным оборудованием, специалисты Центра имеют высокую квалификацию и большой опыт реставрационных работ. Планируется увеличить темпы реставрации библиотечных документов и количество заказов на реставрацию документов частных лиц и организаций республики. До 2023 года в бюджете республики заложено дополнительное ежегодное финансирование приобретения расходных материалов в размере 100,0 тыс. руб.

Площадь земельных участков – 4 026 кв. м: основное здание по ул. Советская, 11 – 2 650 кв. м, Казенный дом, нач. XIX в., арх. Дудин С. Е. – 1 376 кв. м.

Площадь земельных участков позволяет проведение культурно-просветительских мероприятий, акций.

5.6. КОМПЛЕКСНАЯ СИСТЕМА ОБЕСПЕЧЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ

Библиотека в здании после реконструкции должна стать объектом безопасности.

Система безопасности – это комплекс средств и совокупность взаимосвязанных мероприятий, направленных на предупреждение и исключение неблагоприятного воздействия различных факторов опасности.

Создание системы комплексной безопасности здания Библиотеки включает:

– проведение комплексного обследования с целью изучения строительных и функциональных особенностей здания, условий размещения служебных помещений, наличия в них материальных ценностей и учета штатной численности работников,

уровня инженерно-технической защиты библиотеки.

Для проведения данного обследования создается комиссия из ответственных сотрудников библиотеки с привлечением представителей местных надзорных органов: специалистов вневедомственной охраны и государственного пожарного надзора.

По завершении обследования комиссия составляет акт, в котором отражаются необходимые сведения о здании: функциональные и строительные особенности, а также замечания и предложения по совершенствованию системы безопасности Библиотеки. Акт утверждается директором Библиотеки.

С учетом данного документа проводится анализ возможных угроз и дается оценка степени риска для Библиотеки, ее персонала и читателей, хранимых фондов; разрабатывается план здания с указанием зон доступа и маршрутов движения сотрудников и читателей, порядок взаимодействия с правоохранительными органами, способы локализации происшествий и чрезвычайных ситуаций, примерная схема оснащения Библиотеки техническими средствами охраны.

Утверждение плана обеспечения безопасности Библиотеки, включающего следующие мероприятия:

- ✓ порядок выявления угрозы стабильности и развитию Библиотеки;
- ✓ организация защиты работников Библиотеки и технологических процессов;
- ✓ предупреждение чрезвычайных ситуаций;
- ✓ порядок взаимодействия с правоохранительными и надзорными органами в целях предупреждения и пресечения правонарушений;
- ✓ предупреждение угроз материальным ценностям Библиотеки.

В плане отражаются особенности обеспечения комплексной безопасности Библиотеки при различных опасностях и угрозах:

- угроза пожаров, причинами которых могут быть небрежность сотрудников и пользователей, неисправность электрооборудования, несоблюдение или нарушение правил противопожарной безопасности обслуживающим персоналом, посетителями, а также умышленный поджог:
- несанкционированный проход посторонних лиц с целью кражи ценностей, документов, установки взрывных устройств;

– террористические акты со взятием заложников или попытками подрыва либо поджога.

Для обеспечения пожарной безопасности предусмотрены специальные технические средства.

Для обеспечения физической безопасности предусматривается использование охранной сигнализации, применение кнопочной тревожно-вызывной сигнализации, использование систем телевизионного наблюдения.

Антитеррористическая защищенность предусматривает проведение профилактических мероприятий:

- периодическая проверка здания, а также потенциально опасных участков и критических элементов, стоянок автотранспорта с целью выявления признаков подготовки или совершения террористического акта;
- организация санкционированного допуска граждан и автотранспортных средств на территорию Библиотеки;
- своевременное информирование правоохранительных органов о выявленных

фактах скрытого наблюдения, фото- и видеосъемки неизвестными лицами, проникновения посторонних лиц на территорию Библиотеки, размещения посторонними лицами вблизи учреждения подозрительных вещей и транспортных средств;

– обучение работников Библиотеки способам защиты и действиям в условиях совершения террористического акта или угрозы его совершения;

– проведение категорирования объекта с целью определения степени угрозы совершения террористического акта и возможных последствий его совершения; разработки необходимых мероприятий по обеспечению антитеррористической защищенности Библиотеки и территории в зависимости от присваиваемой категории, а также сроки осуществления указанных мероприятий с учетом объема планируемых работ и источников финансирования.

5.7. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Расширение просветительской деятельности Библиотеки, формирование библиотеки как центра интеллектуального развития населения Удмуртской Республики, обеспечение возможности для реализации гражданской активности

Расширение спектра дополнительных библиотечных услуг, что сделает Библиотеку привлекательной и комфортной для читателей

Модернизация библиотечных технологических процессов

Развитие профессиональных компетенций библиотечных специалистов

Повышение эффективности научно-методической и исследовательской деятельности

Обеспечение устойчивого формирования информационных ресурсов, способствующих сохранению культурного наследия народов Удмуртской Республики, привлечение молодежной аудитории к национальной культуре

Достижение этих результатов обеспечит выполнение следующих целевых показателей:

- увеличение числа посещений библиотеки на 15 % к 2030 году,
- увеличение доли пользователей, удовлетворенных качеством услуг Библиотеки, до 98 %